**Le Seuil Rentabilité**

Parmi les charges certaines sont fixes et incompressibles (Loyer, Amortissement, etc..), ces charges sont dangereuses car elles sont engagées quel que soit le CA de l’entreprise. Celle-ci doit donc réaliser un CA minimum afin d’absorber ces charges et de réaliser un bénéfice.

**1/ Les charges fixes :**

Certaines charges ne voient pas leurs montants modifiés par une variation du niveau d’activité. Elles sont donc considérées comme fixes.

Les charges fixes les plus courantes sont les suivantes :

* Les loyers, Les amortissements,Les charges de personnel, etc….

**2/ Les charges variables :**

Ces charges variables varient en fonction de l’activité, elles lui sont souvent proportionnelles.

Elles sont de la forme Y = aX :

X = Quantités Vendus

a = Coût d’achat

Les charges variables les plus courantes sont les suivantes :

* Les achats de matière première,
* Les fournitures diverses,
* Les commissions des commerciaux, etc…

**Exercice 1** : Le restaurant Extra a vendu 20 000 repas à 10 €. Les charges ont été les suivantes :

* Achat d’aliment 60 000€
* Achat de boisson 14 000 €
* Électricité 2 000 €
* Fleurs et produits entretien 4 000 €
* Charges de personnel 20 000
* Loyer 20 000 €
* Amortissement de la machine 35 000 €

Calculer le montant charges fixent et charges variables

Charges Fixes : 20 000 + 35 000 + 20 000 = 75 000 €

Charges Variables : 60 000 + 14 000 + 2000 + 4000 = 80 000 €

|  |  |  |
| --- | --- | --- |
|   | Valeur | % CA |
| CA |  200 000,00  | 100% |
| Charges variable |  80 000,00  | 40 |
| Marge sur coût variable |  120 000,00  | 60 |
| Charges Fixes |  75 000,00  |   |
| Résultat |  45 000,00  |   |

À l’issue de l’exercice on peut généraliser ces résultats pour n’importe quel niveau de CA.

**Exercice 2** :

Le restaurant Extra envisage de réaliser un CA de 150 000 €. Le montant des charges Fixes reste inchangé, ainsi que la proportion de charges variables. Déterminez le résultat prévisionnel.

|  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- |
|   | N | % CA | N+1 | % CA |
| CA |  200 000,00  | 100% | 150 000,00 | 100 |
| Charges variable |  80 000,00  | 40 | 60 000,00 | 40,00 |
| Marge sur coût variable |  120 000,00  | 60 | 90 000,00 | 60,00 |
| Charges Fixes |  75 000,00  |   | 75 000,00 |   |
| Résultat |  45 000,00  |   | 15 000,00 |   |

Pour un CA de 150 000€ le résultat serait de 15 000€. Si le CA est nul le résultat sera de -75 000€ (charges fixes).

Chaque fois que le CA augmente de 100 €, les charges variables de 40 €

**3/ Le seuil de rentabilité**

Le seuil de rentabilité c’est le CA pour lequel l’entreprise commence à faire des bénéfices. C’est-à-dire le CA pour lequel le résultat est nul.

Seuil de rentabilité = (Charges Fixes / Taux de marge sur coût variable) X 100

(75 000 /60) x 100 = 125 000

|  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
|   | N | % CA | N+1 | % CA | N+2  | % CA |
| CA |  200 000,00  | 100% | 150 000 | 100 |  125 000,00  |  100,00  |
| Charges variable |  80 000,00  | 40 | 60 000 | 40,00 |  50 000,00  |  40,00  |
| Marge sur coût variable |  120 000,00  | 60 | 90 000 | 60,00 |  75 000,00  |  60,00  |
| Charges Fixes |  75 000,00  |   | 75 000 |   |  75 000,00  |   |
| Résultat |  45 000,00  |   | 15 000 |   |  0  |   |

**4/ Le point mort**

Le point mort c’est la date à laquelle on atteint le seuil de rentabilité et à partir de laquelle on commence à faire du bénéfice.

Point mort = (Le seuil de rentabilité / CA) X 360

Point mort = (125 000 / 200 000) x 360 = 225

Puis, convertir les jours en date, en sachant que les mois sont composés de 30 jours en moyenne soit 30 x 12 Mois = 360 Jours par an.

Soit : 225 jours: 30 jours = 7,5 Mois, soit fin juillet + 0,50 x 30 = 15 Août