

LA MARGE COMMERCIALE

1.1 DEFINITION DE LA MARGE COMMERCIALE

MARGE COMMERCIALE en valeur d'un article =
Prix de Vente Hors Taxe - Prix d'Achat Hors Taxe (ou Prix de Revient)

**MARGE COMMERCIALE en valeur
d'un sous-rayon, d'un rayon, d'un magasin... =**

Chiffre d'Affaires Hors Taxe - Coût d'Achat Hors Taxe des marchandises vendues

COUT ACHAT MARCHANDISES VENDUES =

ACHATS PERIODE
+ STOCK DEBUT) }
 } = ± VARIATION DES STOCKS
- STOCK FIN) }

(1)

(1) C'est le "haut" du compte de résultat qui sera étudié plus en détail ultérieurement.

1.2 LE TAUX DE MARGE

Dans les entreprises de distribution, cette MARGE s'exprime en **%** du **Prix de Vente Hors Taxe ou du Prix de Vente Toute Taxe Comprise**.

*Attention ! Certains fournisseurs peuvent raisonner en % par rapport au **Prix de Revient**, ce qui évidemment, donne un % plus important. Il faut donc savoir si "on n'est sur la même longueur d'ondes", c'est-à-dire :*

QUELLE EST LA BASE 100 ?

UN PEU D'ORDRE DANS LE VOCABULAIRE ! (C. DURAND)

1.3 MARGE (DEFINITION DU DICTIONNAIRE DE L'ACADEMIE DES SCIENCES COMMERCIALES) :

Différence entre le prix de vente ou de cession d'un bien ou d'un service et le coût (ou prix) de revient calculée sur des bases à préciser.

1.4 MARGE COMMERCIALE (APPELLATION CONTROLEE CENTRALE DES BILANS) :

C'est un résultat comptable tiré du Compte de Résultat, plus précisément le Chiffre d'affaires H.T. moins le coût des marchandises vendues (combien les marchandises vendues coûtent-elles ?).

Voici quelques définitions arbitraires que nous utiliserons à l'AFPA :

1.5 MARQUE :

Marge espérée au moment où l'on marque (étiquette) l'article = Marge théorique, espoir de marge.

1.6 TAUX DE MARQUE :

Utilisé pour **marquer** les articles.

= % de marge par rapport au Prix de Vente ou au Chiffre d'Affaires Théorique = Taux de Marge Théorique d'entrée = Objectif de taux de marge...

Encore faudra-t-il préciser où se trouve la base 100% :

- prix de vente T.T.C. (comme AUCHAN...) ou
- prix de vente H.T. (comme CARREFOUR et les enseignes qui en dérivent).

1.7 MARGE :

C'est un **résultat** et non plus une espérance. On prend en compte non plus un chiffre d'affaires théorique, mais un chiffre d'affaires réalisés, matérialisé par la somme d'argent qui se trouve le soir dans le tiroir caisse.

Entre la marque, qui est l'espérance, et la marge qui est la réalité, il y a la **démarque**.

1.8 TAUX DE MARGE :

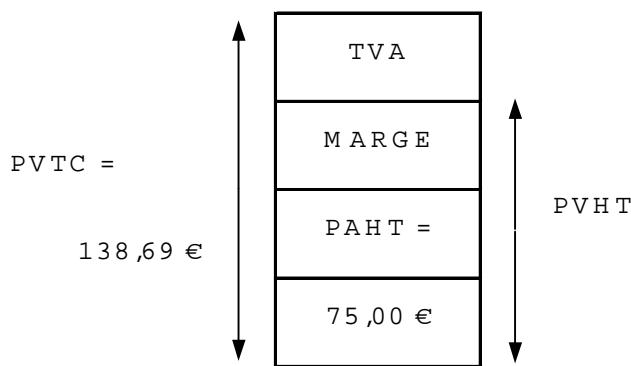
La marge réelle exprimée en pourcentage du chiffre d'affaires, et encore faudra-t-il, une fois de plus, préciser si c'est par rapport au chiffre d'affaires T.T.C. ou H.T.

TOUTES LES FOIS QUE, DANS VOTRE VIE PROFESSIONNELLE, VOUS UTILISEREZ CES DIFFERENTES APPELLATIONS NON-CONTROLEES, ASSUREZ-VOUS QUE VOTRE INTERLOCUTEUR PARLE LE MÊME LANGAGE.

1.9 DEMONSTRATION

EXEMPLE :

$$\text{PVTTC} = 138,69 \text{ €} \quad \text{Tx TVA} = 19,60 \% \quad \text{PAHT} = 75 \text{ €} \quad \text{Marge} = ?$$



$$\text{PVHT} = \text{PVTTC} / 1,196 = 138,69 / 1,196 = 115.96 \text{ €}$$

MARGE COMMERCIALE = PVHT - Coût d'Achat (ou PR) HT
ou
MARGE COMMERCIALE =
Chiffre d'affaires HT – Coût d'achat des m/ses vendues

Soit :

$$\text{Marge} = 115.96 \text{ €} - 75 \text{ €} = 40.96 \text{ €}$$

QUEL % REPRESENTE CETTE MARGE PAR RAPPORT AU PRIX DE VENTE HORS TAXE ?

	VALEUR	%
PVHT	115,96	100
MARGE	40,96	?

$$\text{TM/PVHT} = 40.96 \times 100 / 115.96 = 35.32 \%, \text{ d'où la formule :}$$

TM/PVHT = MARGE (en valeur) X 100
PVHT ou Chiffre d'affaires HT

QUEL % REPRESENTE CETTE MARGE PAR RAPPORT AU PRIX DE VENTE TAXE COMPRISE :

	VALEUR	%
PVTTC	138,69	100
MARGE	40,96	?

On multiplie les opposés et on divise par le 3ème en face :

$TM/PVTC = 40.96 \times 100 / 138,69 = 29,53\%$, d'où la formule :

$$\boxed{\frac{TM/PVTC = \text{MARGE (en valeur)} \times 100}{PVTC \text{ ou Chiffre d'affaires TC}}}$$

REMARQUE :

Montant TVA = $138,69 - 75,00 - 40,96 = 22,73\text{ €}$. Quel % du prix de Vente TTC représente-t-elle ?

	VALEUR	%
PVTTC	138,69	100
TVA	22,73	?

$\% \text{ TVA} / \text{PVTTC} = \frac{22,73 \text{ €} \times 100}{138,69 \text{ F}} = 16,39\% \Rightarrow \text{INCIDENCE TVA}$

QUEL EST LE COEFFICIENT MULTIPLICATEUR A APPLIQUER AU PRIX D'ACHAT POUR OBTENIR LE PRIX DE VENTE TTC :

CALCUL DU COEFFICIENT MULTIPLICATEUR

PRINCIPE

C'est un coefficient qui permet de passer du prix d'achat hors taxe au prix de vente toutes taxes comprises (c'est à dire prix public).

RAPPEL

$$PV \text{ TTC} = (\text{Prix achat} + \text{Marge}) + \text{TVA}$$

Le coefficient multiplicateur correspond au prix de vente toutes taxes comprises dont le prix de revient est de 1,00 €.

1) Premier point capital :

Dans les rapports entre professionnels, l'on parle toujours en prix hors taxe.

Dans les rapports professionnels/consommateurs, ou plus précisément toutes les fois que l'on s'adresse à un particulier, on parle obligatoirement de prix toutes taxes comprises.

Toutes les fois que nous parlerons de prix consommateurs, ou **prix public**, il s'agira donc d'un prix toutes taxes comprises.

2) Deuxième point :

Il convient de préciser la notion de **prix d'achat**, qui est le prix d'un produit à la sortie de l'usine ou de l'entrepôt du fournisseur (prix catalogue), et de ne pas confondre le prix d'achat avec le **prix de revient**, qui est le prix à l'entrée de la réserve du magasin.

Entre les deux, il peut n'y avoir aucune différence - c'est le cas du prix franco de port ou d'emballage - ou des frais d'approche très élevés.

L'on désigne par "**frais d'approche**" l'ensemble des frais exposés pour faire passer le produit de l'usine ou de l'entrepôt du fournisseur à la porte du commerçant.

Ce sont essentiellement des frais d'emballage et de transport, mais quiconque a vu une fois dans sa vie une facture de transitaire sait que ça peut être tout et n'importe quoi...

Ces frais figurent sur la facture elle-même, ou sur une ou plusieurs factures distinctes.

Avant de calculer un prix de vente, il importe de calculer le prix de revient.

La plupart du temps, la Centrale d'achat négociera des prix franco de port et d'emballage, et, pour vous, prix d'achat et prix de revient se confondront.

A chaque taux de marque, correspond un coefficient, désormais calculé à trois décimales.

Il traîne, dans tous les magasins et dans tous les services, un tableau de coefficients.

Le coefficient souhaité est posé comme constante dans une machine à calculer et, en posant successivement tous les prix de revient, l'on obtient automatiquement les prix de vente.

Il ne reste plus qu'à arrondir les prix ainsi calculés, ce qui, lorsque le taux de marque est faible, peut se révéler désastreux (vente à perte).

Il faut donc, en un premier temps, apprendre à calculer un coefficient, puis apprendre à chiffrer les conséquences sur le taux de marque prévu d'une modification, aussi minime soit elle, du prix calculé à partir de ce coefficient.

$$K = PVTTC / PAHT$$

Exemple : PV TTC : 138,69€ PA : 75 €

Coefficient multiplicateur (K) :
= 138,69 / 75 € = 1,849 pour

- un TM de 35,32 % sur le HT ou
- un TM de 29,53 % sur le TTC.

1.10 CALCUL DU PRIX DE VENTE TTC - METHODOLOGIE

EXEMPLE :

$$\text{PAHT} = 15 \text{ €} \quad \text{Taux TVA} = 5,5 \% \quad \text{TM/PVTC} = 20 \% \quad \text{PVTTC} = ?$$

1 - Tracer le tableau habituel utilisé à l'AFPA en définissant l'ordre des nombres et le sens des opérations :

	VALEUR	%
PAHT		
+ MARGE		
= PVHT		
+ TVA		
= PVTTC		

2 - Placer les nombres qu'on connaît dans les cases :

	VALEUR	%
PAHT	15,00	
+ MARGE		20,00
= PVHT		
+ TVA 5,50 %		5,21
= PVTTC		100,00

3 - Effectuer les calculs :

	VALEUR	%
PAHT	15,00	74,79
+ MARGE		20,00
= PVHT		94,79
+ TVA 5,50 %		5,21
= PVTTC	?	100,00

On multiplie les opposés et on divise par le troisième en face :

$$\text{PVTTC} = 15,00 \times 100 / 74,79 = 15,00 \times 1,337 \text{ (Coef multiplicateur)} = 20,05 \text{ €}$$

Par cette méthode, nous pouvons en déduire toutes les formules citées précédemment ou d'autres (Voir page suivante). Cela évite donc de les apprendre par coeur au risque de les oublier ou de se tromper (Exemple : celle du coefficient multiplicateur ... BONJOUR!!!).

1.11 TABLEAU DES COEFFICIENTS MULTIPLICATEURS (TAUX DE MARGE SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES HORS TAXE)

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/HT :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
0.00	1.021	1.055	1.196
0.50	1.026	1.060	1.202
1.00	1.031	1.066	1.208
1.50	1.037	1.071	1.214
2.00	1.042	1.077	1.220
2.50	1.047	1.082	1.227
3.00	1.053	1.088	1.233
3.50	1.058	1.093	1.239
4.00	1.064	1.099	1.246
4.50	1.069	1.105	1.252
5.00	1.075	1.111	1.259
5.50	1.080	1.116	1.266
6.00	1.086	1.122	1.272
6.50	1.092	1.128	1.279
7.00	1.098	1.134	1.286
7.50	1.104	1.141	1.293
8.00	1.110	1.147	1.300
8.50	1.116	1.153	1.307
9.00	1.122	1.159	1.314
9.50	1.128	1.166	1.322
10.00	1.134	1.172	1.329
10.50	1.141	1.179	1.336
11.00	1.147	1.185	1.344
11.50	1.154	1.192	1.351
12.00	1.160	1.199	1.359

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/HT :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
25.00	1.305	1.407	1.595
25.50	1.314	1.416	1.605
26.00	1.323	1.426	1.616
26.50	1.332	1.435	1.627
27.00	1.341	1.445	1.638
27.50	1.350	1.455	1.650
28.00	1.360	1.465	1.661
28.50	1.369	1.476	1.673
29.00	1.379	1.486	1.685
29.50	1.389	1.496	1.696
30.00	1.399	1.507	1.709
30.50	1.409	1.518	1.721
31.00	1.419	1.529	1.733
31.50	1.429	1.540	1.746
32.00	1.440	1.551	1.759
32.50	1.450	1.563	1.772
33.00	1.461	1.575	1.785
33.50	1.472	1.586	1.798
34.00	1.483	1.598	1.812
34.50	1.495	1.611	1.826
35.00	1.506	1.623	1.840
35.50	1.518	1.636	1.854
36.00	1.530	1.648	1.869
36.50	1.542	1.661	1.883
37.00	1.554	1.675	1.898

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/HT :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
P	12.50	1.119	1.206
A	13.00	1.125	1.213
O	13.50	1.132	1.220
I	14.00	1.138	1.227
S	14.50	1.145	1.234
T	15.00	1.152	1.241
R	15.50	1.159	1.249
I	16.00	1.165	1.256
N	16.50	1.172	1.263
H	17.00	1.180	1.271
J	17.50	1.187	1.279
M	18.00	1.194	1.287
R	18.50	1.201	1.294
U	19.00	1.209	1.302
T	19.50	1.216	1.311
I	20.00	1.224	1.319
O	20.50	1.231	1.327
N	21.00	1.239	1.335
N	21.50	1.247	1.344
H	22.00	1.255	1.353
S	22.50	1.263	1.361
T	23.00	1.271	1.370
J	23.50	1.280	1.379
M	24.00	1.288	1.388
R	24.50	1.297	1.397

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/HT :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
P	37.50	1.566	1.688
A	38.00	1.579	1.702
O	38.50	1.592	1.715
I	39.00	1.605	1.730
I	39.50	1.618	1.744
D	40.00	1.632	1.758
I	40.50	1.645	1.773
S	41.00	1.659	1.788
T	41.50	1.674	1.803
R	42.00	1.688	1.819
I	42.50	1.703	1.835
B	43.00	1.718	1.851
U	43.50	1.733	1.867
T	44.00	1.748	1.884
I	44.50	1.764	1.901
O	45.00	1.780	1.918
N	45.50	1.796	1.936
H	46.00	1.813	1.954
N	46.50	1.830	1.972
H	47.00	1.847	1.991
S	47.50	1.865	2.010
J	48.00	1.883	2.029
M	48.50	1.901	2.049
R	49.00	1.920	2.069
R	49.50	1.939	2.089

1.12 TABLEAU DES COEFFICIENTS MULTIPLICATEURS (TAUX DE MARGE SUR LE CHIFFRE D'AFFAIRES TAXE COMPRIS)

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/TC :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
0.00	1.021	1.055	1.196
0.50	1.026	1.061	1.203
1.00	1.032	1.066	1.210
1.50	1.037	1.072	1.218
2.00	1.042	1.078	1.225
2.50	1.048	1.084	1.233
3.00	1.053	1.089	1.241
3.50	1.059	1.095	1.248
4.00	1.064	1.101	1.256
4.50	1.070	1.108	1.264
5.00	1.076	1.114	1.272
5.50	1.082	1.120	1.280
6.00	1.088	1.126	1.288
6.50	1.094	1.133	1.297
7.00	1.100	1.139	1.305
7.50	1.106	1.146	1.314
8.00	1.112	1.152	1.323
8.50	1.118	1.159	1.331
9.00	1.124	1.166	1.340
9.50	1.131	1.173	1.349
10.00	1.137	1.179	1.358
10.50	1.144	1.186	1.368
11.00	1.150	1.194	1.377
11.50	1.157	1.201	1.387
12.00	1.164	1.208	1.396

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/TC :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
25.00	1.371	1.433	1.706
25.50	1.380	1.443	1.721
26.00	1.390	1.454	1.736
26.50	1.400	1.464	1.751
27.00	1.410	1.475	1.766
27.50	1.420	1.486	1.782
28.00	1.430	1.497	1.798
28.50	1.440	1.509	1.814
29.00	1.450	1.520	1.831
29.50	1.461	1.532	1.848
30.00	1.472	1.544	1.865
30.50	1.483	1.556	1.883
31.00	1.494	1.568	1.901
31.50	1.505	1.580	1.919
32.00	1.516	1.593	1.938
32.50	1.528	1.605	1.956
33.00	1.540	1.618	1.976
33.50	1.552	1.632	1.996
34.00	1.564	1.645	2.016
34.50	1.576	1.659	2.036
35.00	1.589	1.673	2.057
35.50	1.601	1.687	2.078
36.00	1.614	1.701	2.100
36.50	1.628	1.716	2.123
37.00	1.641	1.730	2.145

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/TC :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
P	12.50	1.170	1.215
A	13.00	1.177	1.223
O	13.50	1.184	1.230
I	14.00	1.191	1.238
S	14.50	1.198	1.246
T	15.00	1.206	1.253
R	15.50	1.213	1.261
I	16.00	1.220	1.269
N	16.50	1.228	1.277
H	17.00	1.235	1.286
J	17.50	1.243	1.294
M	18.00	1.251	1.302
R	18.50	1.259	1.311
U	19.00	1.267	1.319
T	19.50	1.275	1.328
I	20.00	1.283	1.337
N	20.50	1.291	1.346
H	21.00	1.300	1.355
J	21.50	1.308	1.364
M	22.00	1.317	1.374
R	22.50	1.326	1.383
S	23.00	1.334	1.393
T	23.50	1.343	1.403
R	24.00	1.352	1.413
R	24.50	1.362	1.423

INCIDENCE Tx Tx TVA Marge/TC :	2.057 2.100	5.213 5.500	16.388 19.600
COEFFICIENTS :			
P	37.50	1.654	1.746
A	38.00	1.668	1.761
O	38.50	1.682	1.777
I	39.00	1.697	1.793
S	39.50	1.711	1.809
T	40.00	1.726	1.825
R	40.50	1.741	1.842
I	41.00	1.756	1.859
S	41.50	1.772	1.877
T	42.00	1.788	1.894
R	42.50	1.804	1.913
I	43.00	1.820	1.931
B	43.50	1.837	1.950
U	44.00	1.854	1.969
T	44.50	1.871	1.989
I	45.00	1.889	2.009
O	45.50	1.907	2.029
N	46.00	1.925	2.050
H	46.50	1.944	2.071
J	47.00	1.963	2.093
M	47.50	1.982	2.115
R	48.00	2.002	2.137
J	48.50	2.023	2.160
M	49.00	2.043	2.184
R	49.50	2.064	2.208