**LA FUSION PSA – FIAT CHRYSLER**

Vigilance sur l’emploi, après l’annonce de la fusion PSA - Fiat Chrysler

Après avoir annoncé leur intention de fusionner, PSA et FCA ont dévoilé les grandes lignes de leur projet.

Ils ont annoncé ne pas prévoir de fermeture d’usines, ce qui ne garantit pas en soi le maintien de tous les emplois.

La route vers la fusion entre le constructeur français PSA et l’italo-américain Fiat Chrysler (FCA), projet officialisé les 30 et 31 octobre 2019, connaît encore quelques « angles morts » qu’il va falloir éclairer dans les jours qui viennent.

Certes, une partie de la feuille de route est déjà connue : d’ici « quelques semaines », le nouvel ensemble issu du mariage doit former le quatrième constructeur mondial avec 8,7 millions de véhicules vendus chaque année sous quatorze marques, du basique au luxe, pour environ 170 milliards d’euros de chiffre d’affaires et 45 milliards de dollars de capitalisation boursière.

La gouvernance, longuement discutée, a elle aussi été dévoilée : au sein du nouveau conseil d’administration, cinq membres seraient nommés par Fiat-Chrysler, cinq autres par PSA, le onzième étant Carlos Tavares, qui prendra le poste de directeur général pour cinq ans au minimum tandis que John Elkann, président de FCA et héritier de la famille Agnelli, en assurera la présidence.

On connaît aussi les motivations des fiancés. PSA est excessivement dépendant du marché européen (88 % de ses ventes). Le constructeur au lion attend donc de FCA qu’il lui ouvre les portes des Amérique (nord et sud) et l’aide, par effet de taille critique, à amortir ses investissements sur les nouvelles technologies (électrification des motorisations, autonomie des véhicules).

**L’emploi, un point de vigilance**

De son côté, le président de FCA John Elkann, héritier de la famille Agnelli, espère précisément rattraper une partie de son retard sur l’électrification.

Alors que PSA se dit prêt à affronter, en 2020, la nouvelle limite européenne des émissions de gaz à effets de serre (fixée à 95 grammes de CO2/km), FCA y est si peu préparé qu’il a dû passer un accord avec Tesla (véhicules électriques), pour intégrer dans son bilan le bénéfice comptable de ses faibles taux d’émissions.

Les garde-fous étant posés sur la route, l’emploi reste un point de vigilance essentiel pour les syndicats et les pouvoirs publics, alors que les synergies entre les deux constructeurs ont été évaluées à 3,7 milliards d’euros.

Rome et Paris ont ainsi salué le projet de rapprochement, tout en affirmant leur vigilance quant au maintien, dans leur pays respectif, des lieux de décision et de production. Fiat emploie 66 000 personnes en Italie, dans 27 sites en surcapacité chronique. De son côté, PSA compte quelque 50 000 salariés dans l’Hexagone, répartis sur une quinzaine de sites.

**Côté syndical, on se dit vigilant**

Les constructeurs ont assuré dans leur communiqué commun qu’aucune fermeture de site n’était prévue.

Pour autant, la secrétaire d’État française à l’industrie, Agnès Pannier-Runacher, n'a pas complètement écarté des réductions d'effectifs en déclarant: *«On peut ne pas fermer d'usines mais on peut avoir besoin de réajuster la taille des usines»*. Toute la question sera alors de décider du pays qui devra faire les efforts.

Côté syndical, on se dit vigilant.

Du côté positif, cette mégafusion *«va donner du travail à nos bureaux de conception et nos usines qui fabriquent des moteurs, notamment en France (...) parce que Fiat a besoin de moteurs pour respecter les nouvelles normes CO2 »*, estime Patrick Michel, délégué FO (premier syndicat chez PSA) et secrétaire du comité de groupe Monde de PSA.

Du côté des inquiétudes, cette fusion *«va ouvrir le marché américain, peut-être, mais a contrario, on craint que le site européen de Fiat prenne la charge de travail des sites français*, tempère le secrétaire général CGT du site PSA de Sochaux, Jérôme Boussard.*Par expérience, on sait [depuis le rachat d’Opel par PSA, NDLR] que les fusions créent des doublons au niveau recherche et développement (R&D). Actuellement, on pousse déjà les gens à partir du groupe»*.

Une inquiétude particulière pour la R&D partagée par le porte-parole de l’Unsa François Guillerey, en particulier « *depuis le rachat d'Opel»*. Il souligne en effet qu*e « l’on ne connaît pas le dimensionnement ni la répartition à moyen terme des pôles d'études européens entre la région parisienne, Rüsselsheim (Allemagne), Sochaux et Belchamp»*.

À côté de cet enjeu, trouver un nom au futur groupe, autre question posée par la fusion, apparaît beaucoup plus symbolique.

**Répartition du capital et nouveau siège social**

Dans le nouveau groupe, la famille Agnelli conservera une participation supérieure (autour de 15%) à celle de la famille Peugeot (6,5%).

Ces deux familles, mais aussi l’État français et le chinois Dongfeng, qui sont les principaux actionnaires du nouveau groupe, ne pourront pas, pendant sept ans, vendre leurs titres sans l’accord des autres.

Avant la fusion, FCA distribuera à ses actionnaires 5,5 milliards d’euros sous forme de dividende en cash, et PSA versera aux siens 3 milliards d’euros sous forme de titres de Faurecia dont il détient 46%, et dont il va donc se séparer.

Le nouveau siège social central du groupe sera basé aux Pays-Bas. « Scandaleux », a réagi Laurent Berger à la CFDT, déplorant des motivations «fiscales», puisque les impôts y sont moins élevés. Agnès Pannier-Runacher, secrétaire d’Etat, a déclaré ne pas avoir «d’éléments d'explication » sur ce choix.

Source : <https://www.la-croix.com/Economie/Entreprises/Vigilance-lemploi-lannoncede-fusion-PSA-Fiat-Chrysler-2019-11-04-1201058304>

INFORMATIONS COMPLÉMENTAIRES :

**La famille Agnelli** : Les Agnelli sont une famille d’industriels [turinois](https://fr.wikipedia.org/wiki/Turin), dont le cœur de métier est l’automobile, avec notamment [FIAT](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat) et [Ferrari](https://fr.wikipedia.org/wiki/Ferrari_%28entreprise%29), ainsi que le club de football italien la [Juventus](https://fr.wikipedia.org/wiki/Juventus_Football_Club).

**Carlos Tavarès** : Carlos Antunes Tavares, né le [14](https://fr.wikipedia.org/wiki/14_ao%C3%BBt) [août](https://fr.wikipedia.org/wiki/Ao%C3%BBt_1958) [1958](https://fr.wikipedia.org/wiki/1958) à [Lisbonne](https://fr.wikipedia.org/wiki/Lisbonne) ([Portugal](https://fr.wikipedia.org/wiki/Portugal)), est un [chef d'entreprise](https://fr.wikipedia.org/wiki/Chef_d%27entreprise) [portugais](https://fr.wikipedia.org/wiki/Portugal). Il a fait toute sa carrière chez le constructeur automobile [Renault](https://fr.wikipedia.org/wiki/Renault), avant de prendre la tête du [Groupe PSA](https://fr.wikipedia.org/wiki/Groupe_PSA). Passionné de [course automobile](https://fr.wikipedia.org/wiki/Course_automobile), il est [pilote](https://fr.wikipedia.org/wiki/Pilote_automobile) amateur.

**FCA**: Fiat Chrysler Automobiles NV (FCA) est une société italo-américaine, de droit néerlandais, créée par [Fiat](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat) à la suite du rachat à 100 % du groupe [Chrysler](https://fr.wikipedia.org/wiki/Chrysler) en janvier 2014. La fusion entre Fiat et Chrysler est adoptée par l'assemblée des actionnaires de Fiat S.p.A. le 1er août 2014. Le groupe rassemble les marques Fiat, [Alfa Romeo](https://fr.wikipedia.org/wiki/Alfa_Romeo), [Lancia](https://fr.wikipedia.org/wiki/Lancia), [Maserati](https://fr.wikipedia.org/wiki/Maserati), [Abarth](https://fr.wikipedia.org/wiki/Abarth), [Jeep](https://fr.wikipedia.org/wiki/Jeep), [Chrysler](https://fr.wikipedia.org/wiki/Chrysler), [Dodge](https://fr.wikipedia.org/wiki/Dodge).

**La fusion PSA/FCA**: Le 31 octobre 2019, Fiat Chrysler Automobiles et [PSA](https://fr.wikipedia.org/wiki/Groupe_PSA) présentent leur projet de fusion à 50/50 pour former le quatrième groupe mondial automobile derrière Volkswagen, Toyota, et l'Alliance Renault-Nissan-Mitsubishi, en réunissant les marques Alfa Romeo, Chrysler, Citroën, Dodge, DS Automobiles, Fiat, Jeep, Lancia, Maserati, Peugeot, Opel, Vauxhall et Ram.

Le conseil d'administration serait composé de onze membres, cinq de chaque groupe et Carlos Tavares prendrait la direction générale du nouvel ensemble, tandis que [John Elkann](https://fr.wikipedia.org/wiki/John_Elkann) prendrait la tête du conseil d'administration[28](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat_Chrysler_Automobiles#cite_note-28). La [Famille Agnelli](https://fr.wikipedia.org/wiki/Famille_Agnelli) détiendrait 14 % et la [Famille Peugeot](https://fr.wikipedia.org/wiki/Famille_Peugeot) 6%, tout comme l'État français et le constructeur chinois [Dongfeng](https://fr.wikipedia.org/wiki/Dongfeng_Motor_Corporation) auraient 6 %.

**John Elkann** : John Elkann, né le [1er](https://fr.wikipedia.org/wiki/1er_avril) [avril](https://fr.wikipedia.org/wiki/Avril_1976) [196](https://fr.wikipedia.org/wiki/1976)[1](https://fr.wikipedia.org/wiki/John_Elkann#cite_note-tetefig-1) à [New York](https://fr.wikipedia.org/wiki/New_York), est un chef d'entreprise italien, petit-fils de [Gianni Agnelli](https://fr.wikipedia.org/wiki/Gianni_Agnelli), héritier du constructeur automobile [Fiat](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat), devenu sous sa présidence [Fiat Chrysler Automobiles](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat_Chrysler_Automobiles), qui possède, notamment, les marques [Alfa Romeo](https://fr.wikipedia.org/wiki/Alfa_Romeo), [Fiat](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat), [Abarth](https://fr.wikipedia.org/wiki/Abarth), [Lancia](https://fr.wikipedia.org/wiki/Lancia), [Maserati](https://fr.wikipedia.org/wiki/Maserati) et [Chrysler](https://fr.wikipedia.org/wiki/Chrysler)[2](https://fr.wikipedia.org/wiki/John_Elkann#cite_note-2), [Jeep](https://fr.wikipedia.org/wiki/Jeep), [Dodge](https://fr.wikipedia.org/wiki/Dodge) et [Ram](https://fr.wikipedia.org/wiki/Ram). Il occupe actuellement la fonction de président du groupe [Fiat Chrysler Automobiles](https://fr.wikipedia.org/wiki/Fiat_Chrysler_Automobiles) (FCA) [3](https://fr.wikipedia.org/wiki/John_Elkann#cite_note-3), de [Ferrari](https://fr.wikipedia.org/wiki/Ferrari_%28entreprise%29), et est le PDG d’[Exor](https://fr.wikipedia.org/wiki/EXOR)[4](https://fr.wikipedia.org/wiki/John_Elkann#cite_note-4), la société d’investissements contrôlée par la famille Agnelli. Exor est l’une des plus grandes sociétés d’investissements européennes. Exor contrôle également l’équipe de football turinoise de [Serie A](https://fr.wikipedia.org/wiki/Championnat_d%27Italie_de_football), le club mythique [Juventus F.C.](https://fr.wikipedia.org/wiki/Juventus_Football_Club), Après le décès de [Sergio Marchionne](https://fr.wikipedia.org/wiki/Sergio_Marchionne), John Elkann devient le président de [Ferrari](https://fr.wikipedia.org/wiki/Ferrari_%28entreprise%29) et de ses [activités sportives](https://fr.wikipedia.org/wiki/Scuderia_Ferrari).

**PSA** : Groupe PSA (acronyme de Peugeot société anonyme) est un [constructeur automobile](https://fr.wikipedia.org/wiki/Constructeur_automobile) [français](https://fr.wikipedia.org/wiki/France) qui exploite les marques automobiles [Citroën](https://fr.wikipedia.org/wiki/Citro%C3%ABn), [DS Automobiles](https://fr.wikipedia.org/wiki/DS_Automobiles), [Peugeot](https://fr.wikipedia.org/wiki/Peugeot), ainsi que [Opel](https://fr.wikipedia.org/wiki/Opel) et [Vauxhall](https://fr.wikipedia.org/wiki/Vauxhall_%28entreprise%29) depuis le rachat de la division européenne de [General Motors](https://fr.wikipedia.org/wiki/General_Motors) en mars 2017. PSA Peugeot Citroën est devenu Groupe PSA le [5](https://fr.wikipedia.org/wiki/5_avril) [avril](https://fr.wikipedia.org/wiki/Avril_2016) [2016](https://fr.wikipedia.org/wiki/2016).